

Accompagner la transformation vers l'excellence industrielle

— **Olivier GATTI** —



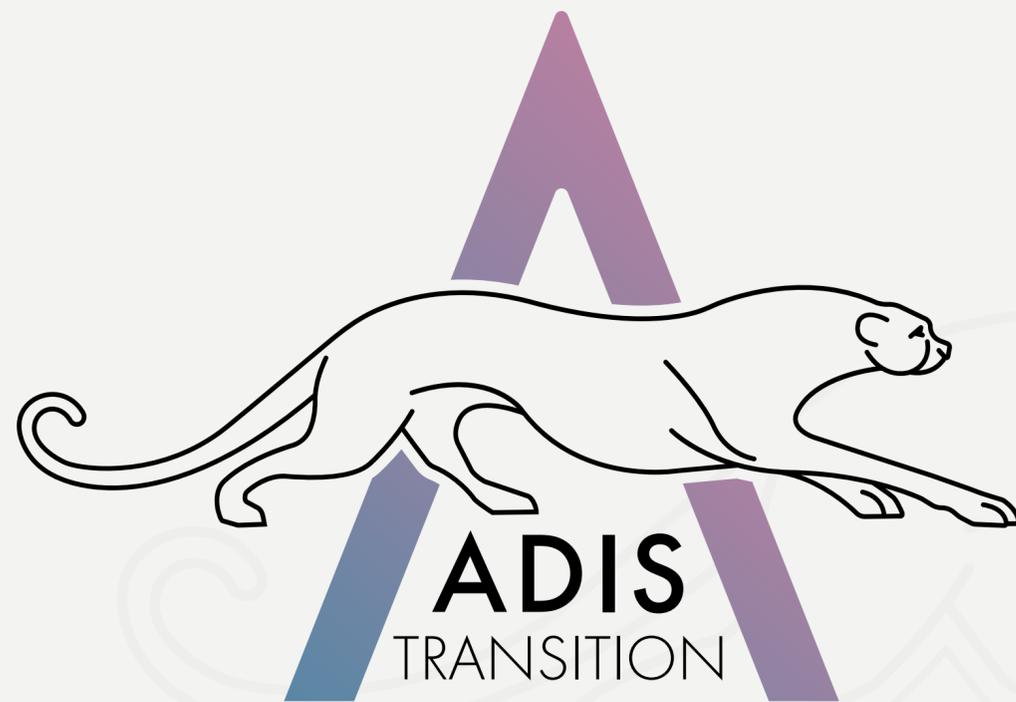
+33 6 09 84 61 22



olivier.gatti@adis-transition.com



www.adis-transition.com



01	compétences	_____	3
02	expériences	_____	4
03	offre	_____	5
04	missions	_____	6
05	expertise	_____	7-12
07	valeurs	_____	13



01 **compétences**

— Maitrise des processus industriels et contrôle des opérations techniques, optimisation des coûts et des délais, gain en productivité

— Mise en oeuvre de filière industrielle, transversalité des métiers de la R&D à la production série, transfert technologique

— Gestion qualité, amélioration continue, excellence opérationnelle, satisfaction client

— Développement de stratégie, planning de business et exécution opérationnelle, marketing, planification, budgétisation, gestion des fournisseurs et relations clients

— Management d'équipe : leadership, collaboration, communication et motivation

— Développement du business, gestion des ventes et négociations contractuelles

— Gestion des partenariats, gestion juridique, propriété intellectuelle

— Pratiques chevronnées des secteurs high-tech : connaissance des marchés et de leurs tendances, de la compétition et des différents business modèles

02 expériences



— Création d'entreprise innovante

— Pratique des processus industriels exigeants en environnements complexes et contraignants (site >1500 personnes)

— Management d'équipes opérationnelles au sein de groupes internationaux.

— Développement de produits et de processus : qualité, test, activités engineering, optimisation et réduction des coûts, certification et normes au plus haut niveau (ISO)

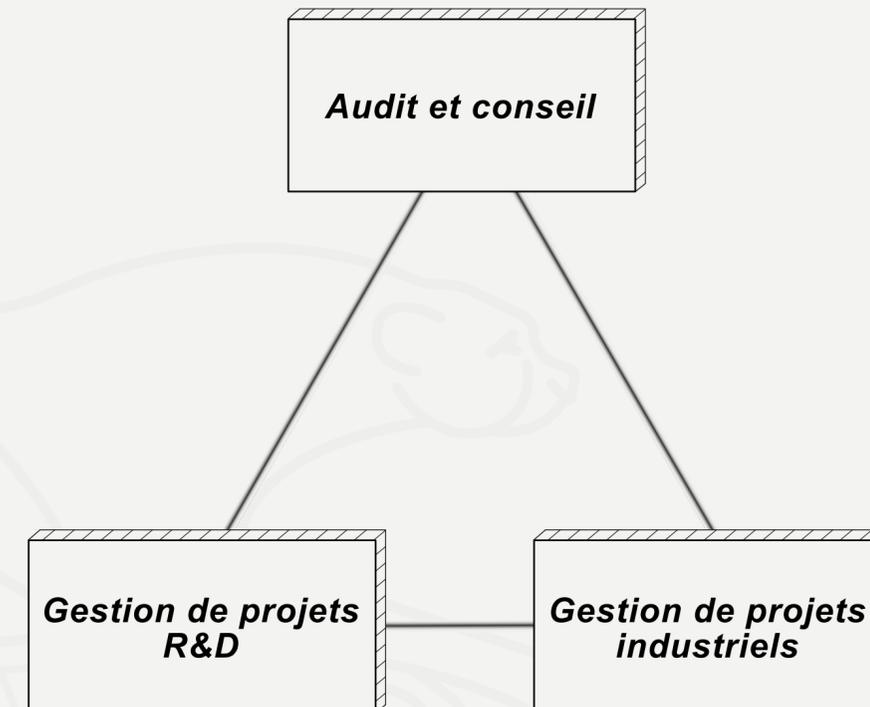
— Pratique et réalisation des environnements réseaux / sous-traitance : « fabless/fablite »

— Pratique des secteurs industriels de la défense, de l'automobile, de l'aéronautique, des transports et de l'énergie

offre 03

**UN SERVICE ORIENTÉ SUR
LES PROBLÉMATIQUES CLIENTS**

- La richesse de nos compétences et de notre réseau _____
- Une expertise et des méthodes acquises en environnement industriel international et très contraignant _____
- Une implication forte dans les projets pour un support optimal à nos clients _____
- Une vision stratégique en voyant des opportunités, là où d'autres peuvent voir des risques, et une capacité au développement _____
- Une application pratique et une implication forte dans les projets avec un accompagnement dans l'exécution opérationnelle pour mieux vous structurer _____
- Un interlocuteur unique : disponibilité et réactivité _____



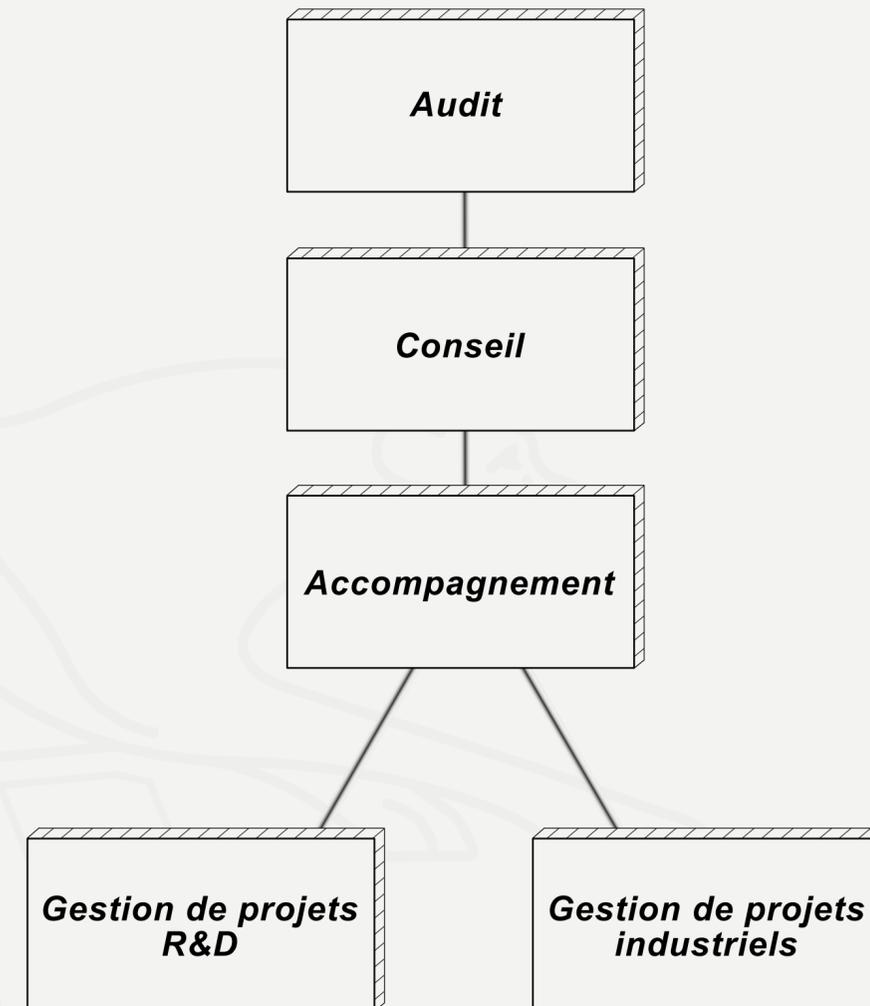
missions 04

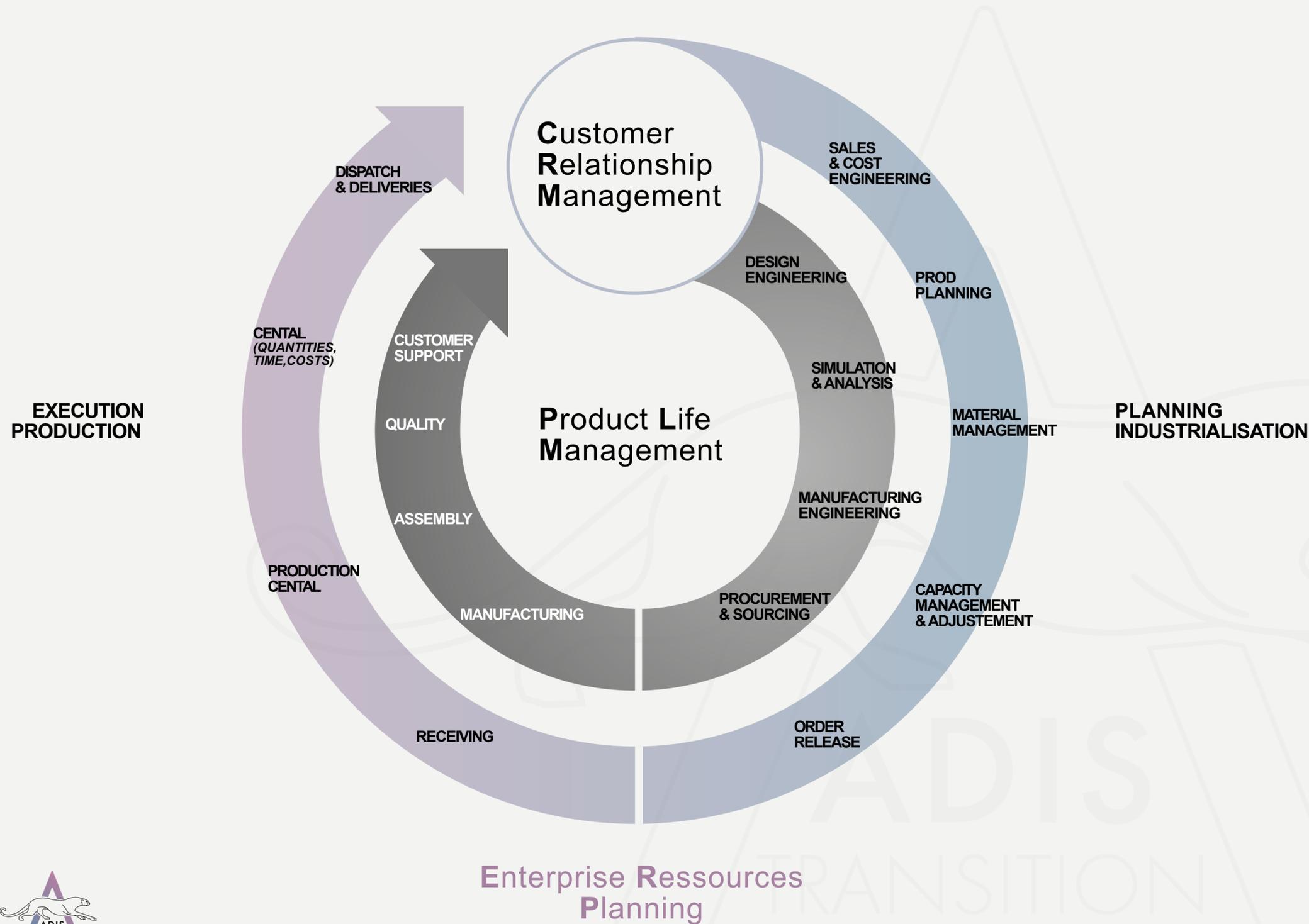
L'AUDIT: ÉVALUER L'EFFICACITÉ DE VOS PROCESSUS INDUSTRIELS

- | | | | |
|---|-------|---------------------------|-------|
| Vérification des critères de conformité et d'efficience | _____ | Analyse organisationnelle | _____ |
| Évaluation opérationnelle de vos outils industriels | _____ | Plan d'amélioration | _____ |

**L'ACCOMPAGNEMENT: VOUS AIDER À VOUS TRANSFORMER
POUR AMÉLIORER VOS PERFORMANCES**

- | | | | |
|----------------------------|-------|----------------------------|-------|
| Innovation technologique | _____ | Maitrise des coûts | _____ |
| Transformation de business | _____ | Amélioration de la qualité | _____ |
| Gestion de la croissance | _____ | Satisfaction client | _____ |



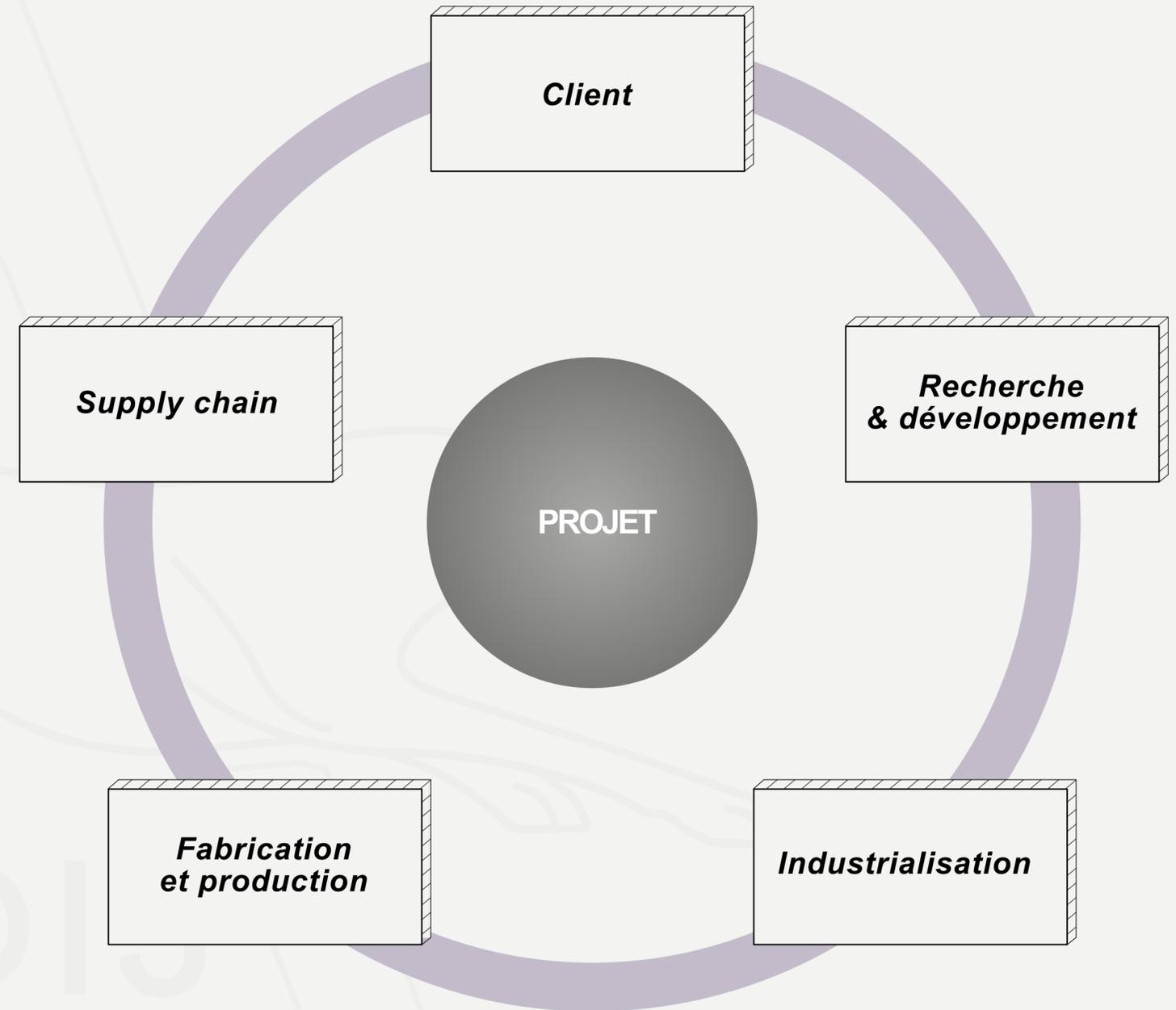


05 expertise

Animée par le souhait de concilier sens et performance en apportant de la valeur ajoutée organisationnelle et/ou technologique.

05 expertise

- Maîtriser de la R&D à la production en série
 - Piloter la transversalité des métiers industriels
 - Développer et optimiser l'opérationnel en mode réseau
 - Positionner la chaîne de valeur globale
- Déployer les processus en réseau
- Accompagner à l'externalisation partielle ou totale de l'industrialisation de la production
- Maintenir l'excellence et la qualité sur la chaîne partenariale et/ou de sous-traitance



05 expertise

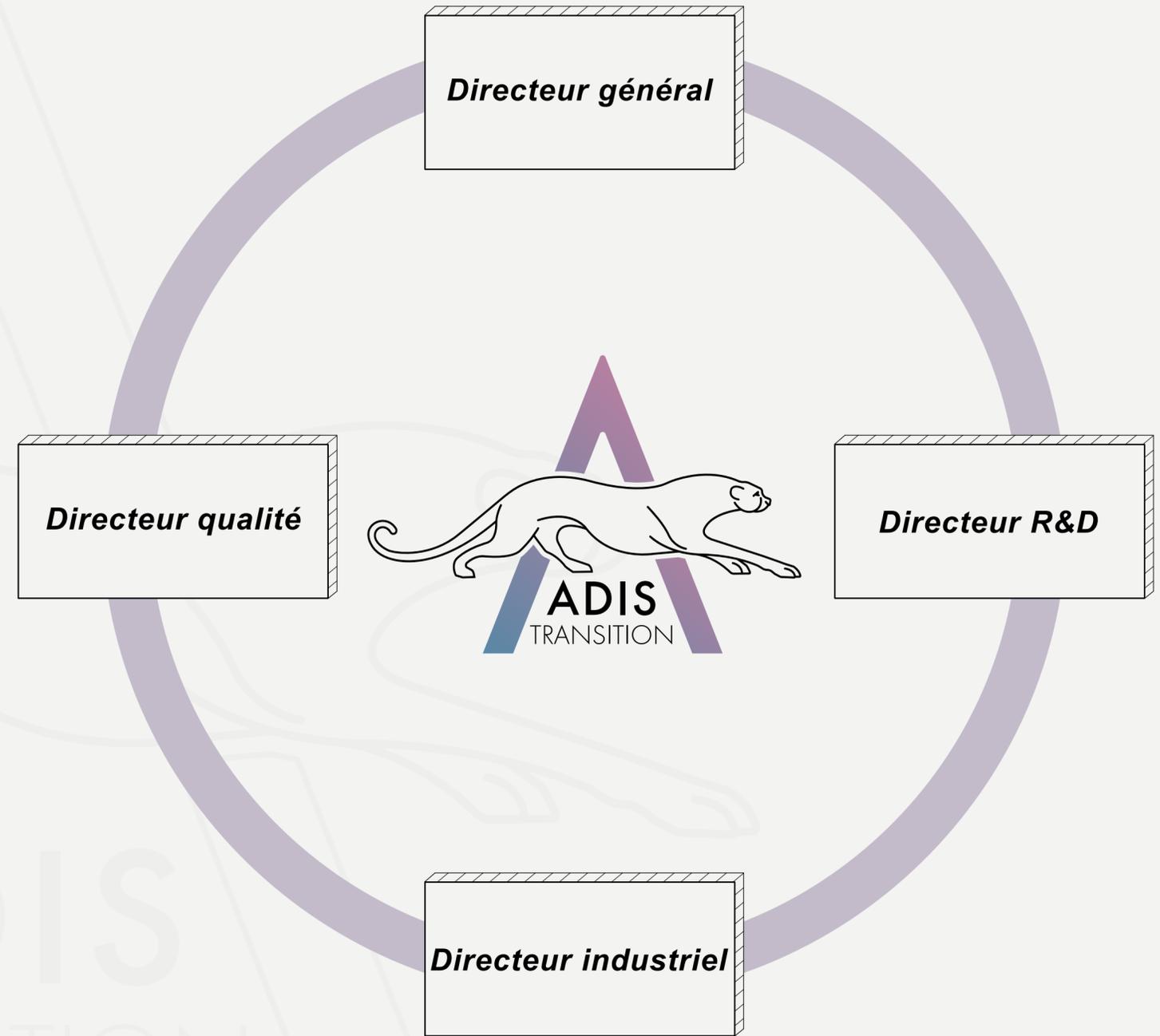


05 expertise

— Réagir rapidement pour ajuster l'outil industriel et assurer la croissance

— Accompagner dans l'exécution des décisions

- ▶ Juste à temps
- ▶ Gestion des risques
- ▶ Qualité optimale
- ▶ Maîtrise des coûts



— **Conseil en transformation des Business Process et du Système d'Information au service de la Stratégie d'Entreprise, de la qualité des processus critiques des Métiers, de l'intégration numérique innovante, de la satisfaction des Clients et de l'amélioration des coûts IT :**

- ▶ Analyse et diagnostic en immersion d'équipe, des problématiques du système d'Information et de la performance opérationnelle perçue par le Business
- ▶ Recommandation de solutions d'amélioration avec échéancier des livrables
- ▶ Proposition de gestion du changement
- ▶ Clarification des opportunités et des conditions de succès
- ▶ Analyse des risques et réduction des impacts
- ▶ Engagement d'équipe et accompagnement de l'exécution du plan d'actions en support de la Direction du Système d'Information.

La prestation peut être modulaire, mais chaque élément ciblera un objectif précis dans un périmètre et un horizon défini par le contractant.

— **L'expertise de la mission se rattache à une expérience personnelle de direction internationale de Système d'Information d'Entreprise et à des compétences de terrain en :**

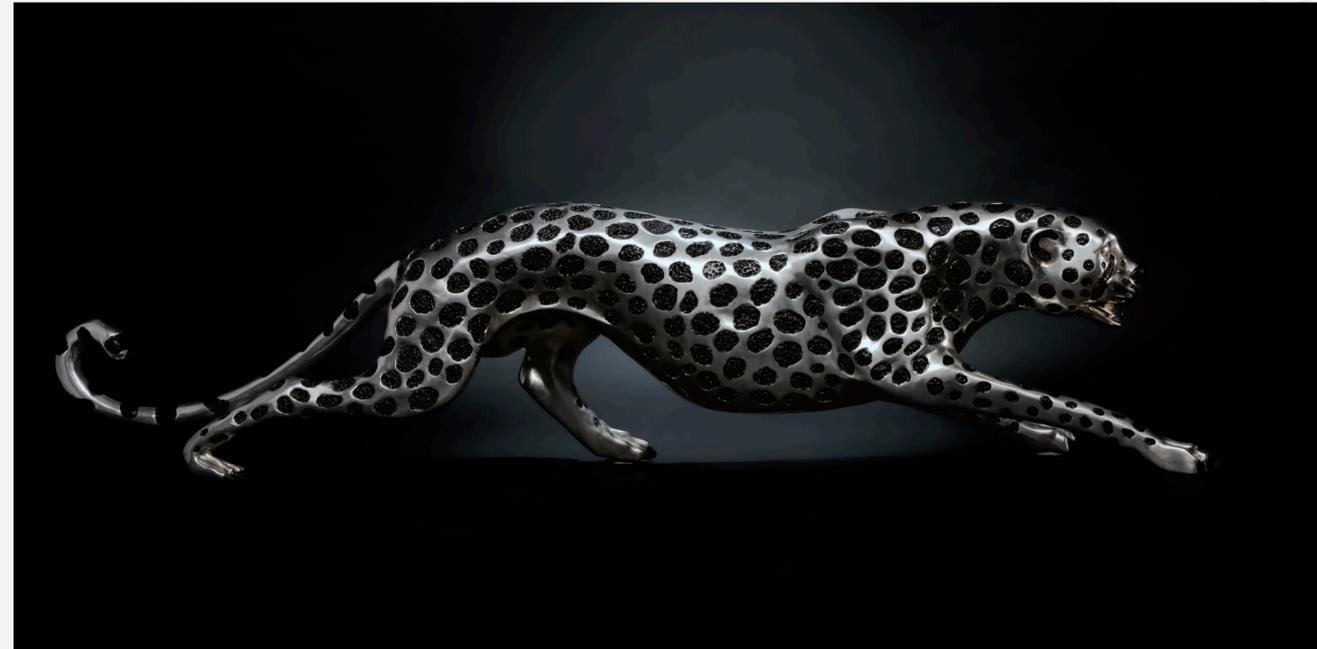
- ▶ Transformation de processus business en demande de solutions IT intégrées et de capacité technique opérationnelle
- ▶ Développement et déploiement des applications, des technologies et de l'infrastructure nécessaires à l'atteinte de valeur effective pour l'Entreprise et ses Métiers au meilleur rapport qualité/coût.

Les domaines de missions couvrent le spectre complet de la Direction du Système d'Information ;

de bout en bout, depuis l'ingénierie des processus métiers jusqu'à l'alignement et l'intégration des solutions techniques et de leurs technologies mises en oeuvre et opérées par l'IT pour supporter de manière cohérente et optimale le business global de l'Entreprise :

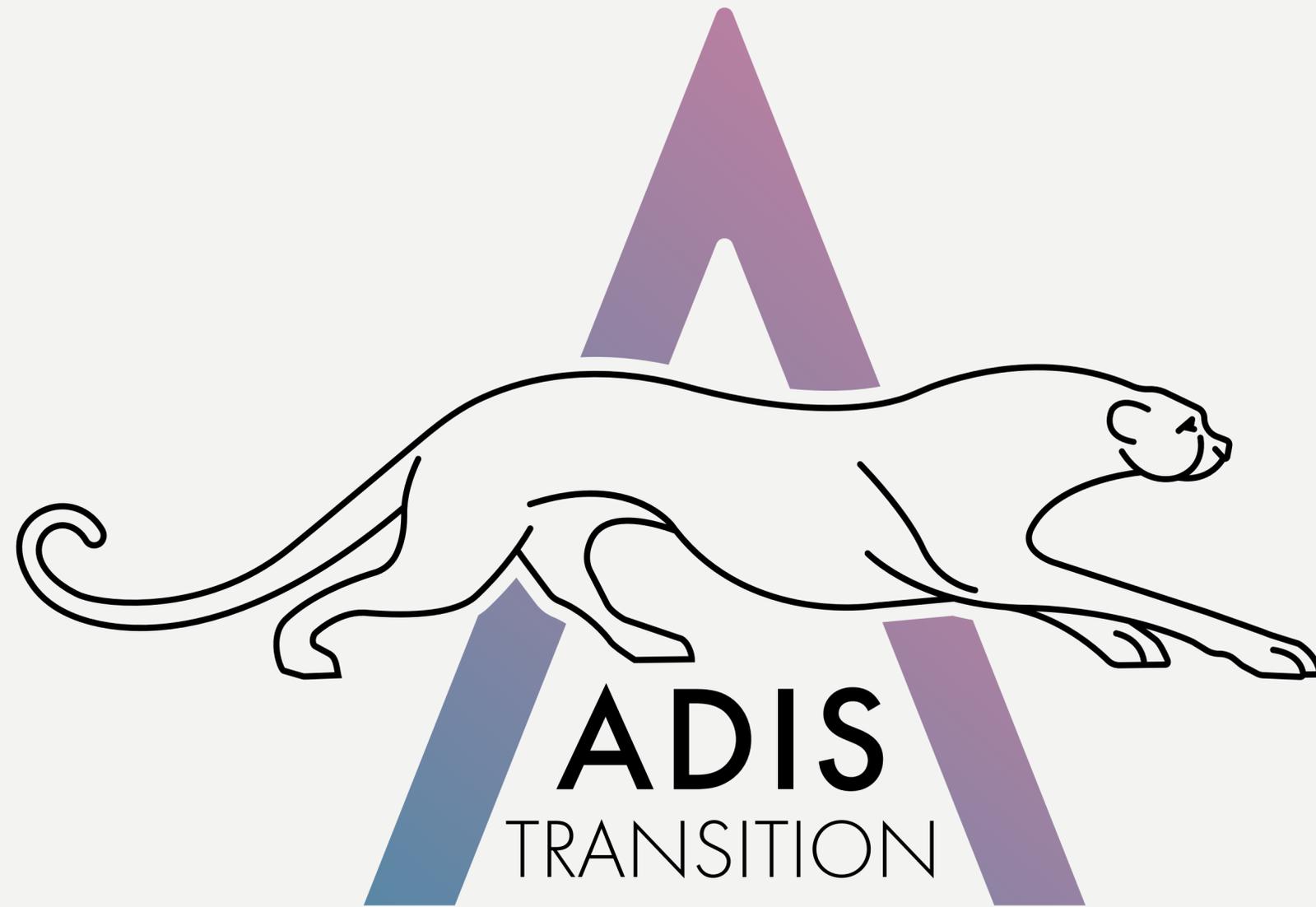
- ▶ **Gouvernance IT**, Organisation, Système de Management
- ▶ **Stratégie IT** au service des objectifs d'Entreprise et de ses Métiers
- ▶ **Architecture d'Entreprise du Système d'Information** : processus, applications, données, infrastructure
- ▶ **Stratégie des achats IT** et management des fournisseurs
- ▶ **Planification IT**, Budget, suivi, contrôle et pilotage de l'exécution
- ▶ **Gestion des portefeuilles** techniques et applicatifs
- ▶ **Gestion de la Demande et de l'Offre**
- ▶ **Gestion des risques et des opportunités**
- ▶ **Gestion des projets** de développement et de déploiement
- ▶ **Tarification** et allocation des coûts aux clients
- ▶ **Gestion des Opérations**, des Services et de leur qualité
- ▶ **Gestion des Talents** et du Leadership
- ▶ **Sécurité**
- ▶ **Satisfaction des Clients**

06 valeurs



En complément des attentes explicites et spécifiques du contractant, la mission est conduite dans le respect d'un code déontologique strict nécessaire pour une relation de confiance

- ▶ Éthique professionnelle
- ▶ Sincérité d'analyse
- ▶ Honnêteté décisionnelle
- ▶ Confidentialité



— Olivier GATTI —



+33 6 09 84 61 22



olivier.gatti@adis-transition.com



www.adis-transition.com